

21 oktober 2024

Iværksættteri

Juridiske aspekter

Marcus Gangdal
Advokat

+45 42 13 42 47
mg@hulgaardadvokater.dk

Agenda

1. Indledning
2. Valg af selskabsform
3. Holding- og koncernstruktur
4. Vækst med aftaler
5. Ejeraftaler
6. Q&A

01

Indledning

Indledning

Formålet

- Undgå dyre lærepenge!

Kernelektionerne

- Forventningsafstem
- Tænk langsigtet



02

Valg af selskabsform

Valg af selskabsform

Klassiske selskabsformer for iværksættere

- **Personsselskaber**
 - Enkeltmandsvirksomhed
 - Interessentselskab (I/S)
- **Kapitalselskaber**
 - Anpartsselskab (ApS)
 - Aktieselskab (A/S)



Ejer



Ejer



Driftselskab

Valg af selskabsform

Overvejelser ved valg af selskabsform

- **Risikohåndtering**
 - Personelskaber: Personligt hæftelse
 - Kapitalselskaber: Begrænset hæftelse
 - Eksempler:
 - Produktansvar og personskadeerstatning
 - Erstatning for brud på kontrakt
 - Salg til private ctr. salg til erhvervsdrivende
- **Kapitalbehov**
 - Personelskaber: Kr. 0
 - Kapitalselskaber:
 - ApS kr. 40.000 (forventes nedsat til kr. 20.000 i 2025)
 - A/S kr. 400.000



Ejer



Ejer



Driftselskab

Valg af selskabsform

Overvejelser ved valg af selskabsform

- **Vækstmuligheder**
- **Offentlighed**
- **Skatteforhold**
 - Overvejende ens, dog kan holdingselskab give optimeringsmuligheder

Hvis man vælger forkert kan man lave en virksomhedsomdannelse, men det koster hurtigt kr. 10.000 – kr. 20.000.

OBS: Find en ordentlig revisor til denne opgave for at undgå et uventet skattesmæk!



Ejer



Ejer



Driftselskab

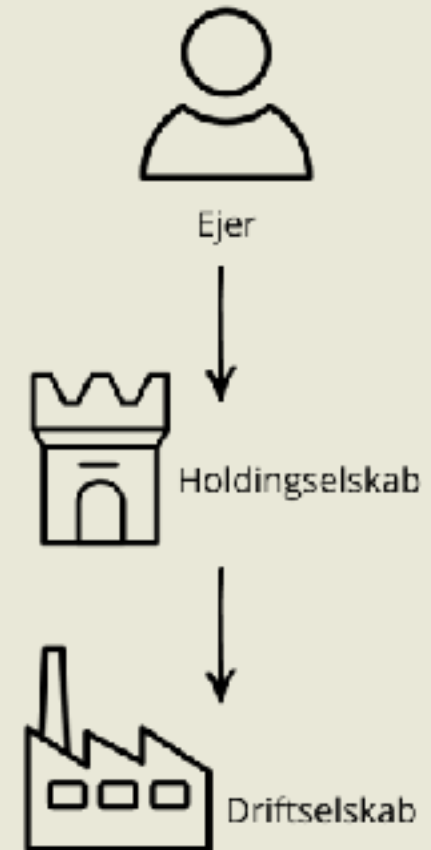
03

Holding- og koncernstruktur

Holding- og koncernstruktur

Hvilke fordele medfører en holding- og koncernstruktur?

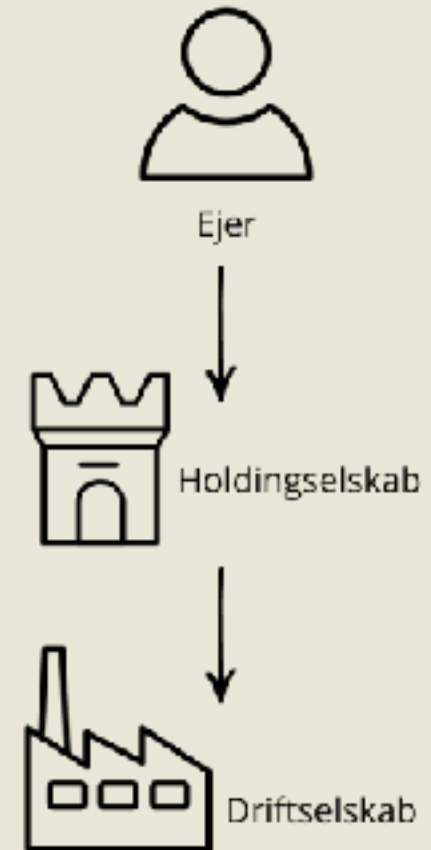
- **Skattemæssige fordele**
 - Hvis et holdingselskab sælger et datterselskab, vil provenuet være skattefrit.
 - Holdingselskabet kan også modtage skattefrit udbytte fra driftsselskabet, hvilket gør det muligt at akkumulere overskud i holdingselskabet uden beskatning, forudsat at holdingselskabet ejer mindst 10 % af driftsselskabet (kravet om 10 % ejerskab forventes fjernet i 2025).
- **Beskyttelse af aktiver og aktiviteter**
 - IP-selskaber (selskaber hvis formål er at eje og give andre selskaber ret til at anvende immaterielle rettigheder, f.eks. et patent)
 - Aktivitet i andre lande
 - Risikofyldte projekter



Holding- og koncernstruktur

Hvilke ulemper er der forbundet med en holding- og koncernstruktur?

- **Stiftelsesomkostninger**
 - Man må gerne stifte f.eks. et ApS med kr. 40.000 og bruge den samme kapital til at stifte et driftselskab.
 - Dobbelt stiftelsesgebyr
 - Rådgiveromkostninger (stiftelsesdokumenter og registreringsarbejde mv.)
- **Årsrapport**
 - Rådgiveromkostninger (revisor- og bogholderbistand ifm. årsrapporter)



04

Vækst med aftaler

Vækst med aftaler

Vækst

- Direkte salg
- Licensering og franchise
- Distributøraftaler/Forhandlertaftaler
- Handelsagantaftaler
- Joint ventures og samarbejdsaftaler
- Opkøb og fusioner

Aftaler

En god aftale giver en forventningsafstemning og modvirker uforudsete forhold, konflikter og retssager mv.

Vækst med aftaler

Direkte salg

- Hvorfor er det vigtigt at tænke i aftaler?

Eksempel 1: Virksomheden der sælger skruer og bolte

Eksempel 2: Sælger man en konsulentydelse eller konkrete resultater (markedsføring)

Vækst med aftaler

Direkte salg

Tænk over

- Hvad skal du levere?
- Hvornår skal du levere det?
- Er der nogle forudsætninger for, at du kan levere?
- Hvad sker der, hvis du ikke kan opfylde aftalen?
- Skal der gives nogle særlige rettigheder?

Skriv det ned

- Almindelige betingelser
- Kontrakter/aftaler

Vækst med aftaler

Direkte salg

Væsentlig sondring

- Sælges der til forbrugere/private er der væsentlige begrænsninger i hvad man kan aftale
 - [Forbrugeraftaleloven](#)
 - [Købelovens](#) §§ 72 - 87
 - [Aftalelovens](#) §§ 38 a – 38 d
 - ...
- Sælges der til erhvervsdrivende/virksomheder er der som udgangspunkt aftalefrihed

Gratis ressourcer – Vejledninger og skabeloner

- [Virksomhedsguiden](#)
- [Forbrugerombudsmanden](#)
- [IVN](#)

05

Ejeraftaler

Ejeraftaler

Hvad er en ejeraftale?

En ejeraftale er en juridisk kontrakt, der præcist fastlægger ejernes indbyrdes rettigheder og pligter. Aftalen skaber en klar ramme for, hvordan virksomheden skal drives, og sikrer, at alle stiftere har en fælles forståelse af deres roller og ansvar.

Hvorfor er en ejeraftale relevant?

Ifølge forskning af Harvard Business School-professor Noam Wasserman, beskrevet i hans bog *The Founder's Dilemmas*, skyldes 65% af mislykkede startups interpersonelle konflikter blandt stifterne. Bogen blev udgivet i 2012, men statistikken understreger vigtigheden af en solid ejeraftale.

Ejeraftaler

Hvad bør en ejeraftale forholde sig til?

- Beslutningsprocesser
- Arbejds- og rollefordeling
- Overdragelse af ejerandele
- Udbyttepolitik
- Exit-strategier
- Konkurrence- og kundeklausuler
- Løsning af deadlocks

06

Q&A

Q&A



Marcus Gangdal
Advokat

+45 42 13 42 47
mg@hulgaardadvokater.dk
[LinkedIn](#)

